



**Ministero dell'Istruzione e del Merito**  
**Istituto Comprensivo Statale**  
**"S.P. Damiano"**

Scuola dell'Infanzia –Primaria – Secondaria di Primo Grado

Via L.Cilla, 8 – 48123 RAVENNA - Tel. +39(0)544.30324

C.F. 92080720391 – Cod.Min.: RAIC824004 – cod.IPA icsspd – cod. Univoco: UFWASC

Sito web: <https://www.icspdDamiano.it> - E-mail: raic824004@istruzione.it – raic824004@pec.istruzione.it

Al Collegio Docenti

E, p. c.

Al Consiglio di Istituto

Al DSGA

Al Personale ATA

Al sito

All'albo

Agli atti

**Oggetto : Atto di indirizzo del Dirigente Scolastico per la predisposizione del Piano Triennale dell'Offerta Formativa aa.ss. 2025-2028**

**IL DIRIGENTE SCOLASTICO**

- VISTO** il proprio Atto di Indirizzo prot. n. 7618 del 6 settembre 2022, che in questa sede si richiama integralmente come punto di riferimento generale del triennio precedente;
- VISTO** l'art. 3 del DPR 275/1999, come modificato dall' art. 1, comma 14, della legge 107/2015 che definisce l' Atto di Indirizzo come documento di base per la formulazione del Piano triennale dell'offerta formativa;
- VISTE** le Raccomandazioni del Parlamento europeo e del Consiglio dell'Unione Europea del 2018, relative alle otto competenze chiave per l'apprendimento permanente;
- VISTO** il DLgs. 62/2017 *"Norme in materia di valutazione e certificazione delle competenze nel primo ciclo ed esami di Stato"*, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera i), della L. 107/2015;
- VISTO** il DLgs. 66/2017 *"Norme per la promozione dell'inclusione scolastica degli studenti con disabilità"*, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera c), della L. 107/2015;
- VISTO** il DM 172/2020 *"Valutazione periodica e finale degli apprendimenti delle alunne e degli alunni delle classi della scuola primaria"*, le allegate *"Linee guida per la formulazione dei giudizi descrittivi nella valutazione periodica e finale della scuola primaria"* e la Nota del MI, n. 2158 del 4.12.2020 *"Valutazione scuola primaria – Trasmissione Ordinanza e Linee guida e indicazioni operative"*;
- VISTO** il DI n. 182/2020 recante *"Adozione del modello nazionale di piano educativo individualizzato e delle correlate linee guida, nonché modalità di assegnazione delle misure di sostegno agli alunni con disabilità, ai sensi dell'art. 7, comma 2- ter, del d. lgs 66/2017"*;
- VISTI** i Decreti n.35 del 22 giugno 2020 recante *"Linee guida per l'insegnamento dell'educazione civica, ai sensi dell'art.3 della Legge 20 agosto 2019 n.92"* e n.183 del 7 settembre 2024 recante *"Adozione delle Linee guida per l'insegnamento dell'educazione civica"*
- VISTO** il documento del M.I. *"Orientamenti interculturali. Idee e proposte per l'integrazione di*



**Ministero dell'Istruzione e del Merito**  
**Istituto Comprensivo Statale**  
**"S.P. Damiano"**

Scuola dell'Infanzia – Primaria – Secondaria di Primo Grado

Via L.Cilla, 8 – 48123 RAVENNA - Tel. +39(0)544.30324

C.F. 92080720391 – Cod.Min.: RAIC824004 – cod.IPA icsspd – cod. Univoco: UFWASC

Sito web: <https://www.icspdDamiano.it> - E-mail: [raic824004@istruzione.it](mailto:raic824004@istruzione.it) – [raic824004@pec.istruzione.it](mailto:raic824004@pec.istruzione.it)

*alunni e alunne provenienti da contesti migratori"* del 17.03.2022;

**VISTE** le *"Linee guida per l'orientamento"* adottate con DM n. 328 del 22 dicembre 2022;

**VISTE** le *"Linee guida per le discipline STEM"* adottate con DM n. 184 del 15 settembre 2023;

**VISTA** la nota prot. n. 39343 del 27/09/2024 avente ad oggetto Sistema Nazionale di Valutazione (SNV) – Indicazioni operative in merito ai documenti strategici delle istituzioni scolastiche (Rapporto di autovalutazione, Piano di miglioramento, Piano triennale dell'offerta formativa);

**VISTI** il RAV e il PdM vigenti;

**TENUTO CONTO** delle azioni del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR):

- Investimento 3.2: Scuola 4.0 – Azione 1 – *Next generation classroom – Ambienti di apprendimento innovativi*;
- Investimento 1.4: *Intervento straordinario finalizzato alla riduzione dei divari territoriali nelle scuole secondarie di primo e di secondo grado e alla lotta alla dispersione scolastica* (D.M. n. 19/2024);
- Investimento 3.1: *Nuove competenze e nuovi linguaggi – "Azioni di potenziamento delle competenze STEM e multilinguistiche"* (D.M. n. 65/2023);
- Investimento 2.1: *Didattica digitale integrata e formazione alla transizione digitale per il personale scolastico* (D.M. n. 66/2023);

**CONSIDERATA** la necessità di realizzare pratiche di insegnamento sempre più orientate allo sviluppo di competenze di base, disciplinari e trasversali;

**CONSIDERATE** le esigenze condivise di innovazione delle pratiche di insegnamento in direzione dei modelli orientati alla creazione di ambienti di apprendimento attivi, laboratoriali, cooperativi e allo sviluppo di competenze di base, disciplinari e trasversali, nonché la priorità di sperimentare modalità che pongano al centro dei processi l'alunno attivo, costruttore, ricercatore in situazioni di problem solving, di apprendimento strategico e metacognitivo;

**ATTESO CHE** l'intera comunità professionale docente è coinvolta nella contestualizzazione didattica delle ultime Indicazioni Nazionali per il curricolo che orientano verso l'innovazione delle pratiche didattiche;

EMANA

Le seguenti *"Linee-Guida"* per le attività della scuola e le scelte gestionali, ai fini della predisposizione del PTOF - Triennio di riferimento 2025/28:

Il Piano Triennale dell'Offerta Formativa è da intendersi non solo quale documento con cui l'Istituzione dichiara all'esterno la propria identità, ma un programma in sé completo e coerente di strutturazione del curricolo, di attività, di logistica organizzativa, di impostazione metodologico-didattica, di utilizzo, promozione e valorizzazione delle risorse umane, con cui la scuola intende perseguire gli obiettivi dichiarati nell'esercizio di funzioni che sono comuni a tutte le istituzioni scolastiche in quanto tali, ma al contempo la



**Ministero dell'Istruzione e del Merito**  
**Istituto Comprensivo Statale**  
**"S.P. Damiano"**

Scuola dell'Infanzia –Primaria – Secondaria di Primo Grado

Via L.Cilla, 8 – 48123 RAVENNA - Tel. +39(0)544.30324

C.F. 92080720391 – Cod.Min.: RAIC824004 – cod.IPA icsspd – cod. Univoco: UFWASC

Sito web: <https://www.icspdDamiano.it> - E-mail: [raic824004@istruzione.it](mailto:raic824004@istruzione.it) – [raic824004@pec.istruzione.it](mailto:raic824004@pec.istruzione.it)

caratterizzano e la distinguono.

Nell'elaborazione del documento è da auspicarsi il coinvolgimento e la fattiva collaborazione delle risorse umane di cui dispone l'istituto e l'assunzione di un modello operativo vocato al miglioramento continuo di tutti i processi di cui si compone l'attività della scuola che chiamano in causa tutti e ciascuno, quali espressione della vera professionalità che va oltre l'esecuzione di compiti ordinari, anche se fondamentali. Tali elementi risultano indispensabili all'implementazione di un Piano che superi la dimensione del mero adempimento burocratico e diventi reale strumento di lavoro, in grado di canalizzare l'uso e la valorizzazione di tutte le risorse.

Obiettivo principale è quello di *fornire un'educazione di qualità, equa ed inclusiva e opportunità di apprendimento per tutti* (Obiettivo n. 4 dell'Agenda ONU 2030).

Nella progettazione del Piano Triennale dell'Offerta Formativa si terrà conto delle seguenti priorità strategiche:

– **RISULTATI SCOLASTICI:**

- Potenziare l'offerta formativa nei tre ordini scolastici mediante l'attivazione di percorsi relativi allo sviluppo di competenze di base, STEM, competenze digitali, educazione alla sostenibilità, continuità ed **orientamento, inteso quest'ultimo come un processo continuo volto a sviluppare la conoscenza di sé e delle opportunità disponibili, a potenziare la capacità di prendere decisioni consapevoli e ad elaborare un progetto di vita coerente con i propri interessi e capacità, riducendo il rischio di abbandono scolastico;**

– **COMPETENZE CHIAVE EUROPEE:**

- Implementare lo sviluppo e la condivisione del curricolo verticale anche con riferimento all'introduzione recente dell'insegnamento trasversale di educazione civica;
- Valutare in maniera condivisa le competenze-chiave;
- Promuovere processi di innovazione didattica e digitale;
- Ripensare gli ambienti di apprendimento in chiave innovativa.

Nello specifico, il Piano dovrà includere ed esplicitare le seguenti azioni:

**Progettualità e valutazione**

- rendere coerenti gli orientamenti e le scelte del PTOF con quanto emerso dal RAV e dal Piano di Miglioramento dell'Istituto;
- progettare e potenziare percorsi innovativi finalizzati ad una didattica per competenze;
- sviluppare le competenze di educazione civica (L. n. 92/2019 e D.M. n. 183/2024);
- valorizzare e potenziare le competenze linguistiche: italiano, inglese e/o altra lingua comunitaria;
- potenziare le competenze STEM;
- potenziare le competenze digitali, con particolare riguardo al pensiero computazionale e



**Ministero dell'Istruzione e del Merito**  
**Istituto Comprensivo Statale**  
**"S.P. Damiano"**

Scuola dell'Infanzia –Primaria – Secondaria di Primo Grado

Via L.Cilla, 8 – 48123 RAVENNA - Tel. +39(0)544.30324

C.F. 92080720391 – Cod.Min.: RAIC824004 – cod.IPA icsspd – cod. Univoco: UFWASC

Sito web: <https://www.icspdDamiano.it> - E-mail: [raic824004@istruzione.it](mailto:raic824004@istruzione.it) – [raic824004@pec.istruzione.it](mailto:raic824004@pec.istruzione.it)

all'utilizzo critico e consapevole degli strumenti digitali;

- potenziare le competenze delle discipline motorie e lo sviluppo di comportamenti ispirati a uno stile di vita sano per il raggiungimento del benessere individuale;
- potenziare le attività di inclusione degli alunni con diverse abilità e bisogni educativi speciali ed i conseguenti percorsi personalizzati, valorizzando le diversità e mirando all'accoglienza;
- potenziare le attività di inclusione degli alunni con background migratorio, valorizzando le diversità e mirando all'accoglienza e all'apprendimento della lingua italiana come L2;
- personalizzare le attività di recupero delle carenze formative degli studenti e mirare al potenziamento delle eccellenze;

#### Didattica Digitale Integrata

- consolidare l'utilizzo diffuso di metodologie didattiche innovative.

#### Formazione del personale

- promuovere la formazione dei docenti attraverso un Piano di formazione coerente con le priorità del PdM e gli obiettivi del RAV;
- promuovere la formazione e l'aggiornamento del personale ATA, per la valorizzazione professionale delle competenze sotto il profilo teorico, metodologico e delle innovazioni digitali nelle procedure amministrative.

#### Ambienti di apprendimento

- rendere fruibili i nuovi ambienti allestiti grazie ai Fondi del PNRR, Next Generation Classroom, implementando metodologie innovative laboratoriali e digitali.

#### Bullismo e cyberbullismo

- proseguire con l'implementazione di quanto previsto dalla ePolicy interna di istituto per promuovere competenze di prevenzione dei rischi online, riconoscere, gestire, segnalare e monitorare episodi legati ad un utilizzo scorretto delle tecnologie digitali, oltre che individuare azioni didattiche di prevenzione dei fenomeni di bullismo e cyberbullismo. Le attività dovranno prevedere il coinvolgimento di studenti, personale scolastico e famiglie.

#### Gestione ed amministrazione

- implementare l'organizzazione amministrativa per soddisfare le esigenze dell'utenza;
- adottare strumenti organizzativi e tecnologici per la trasparenza, lo scambio di informazioni e la dematerializzazione;
- migliorare la comunicazione interna ed esterna;
- rispettare la tutela della *privacy*.

#### **SCELTE DI GESTIONE E DI AMMINISTRAZIONE**





**Ministero dell'Istruzione e del Merito**  
**Istituto Comprensivo Statale**  
**"S.P. Damiano"**

Scuola dell'Infanzia –Primaria – Secondaria di Primo Grado

Via L.Cilla, 8 – 48123 RAVENNA - Tel. +39(0)544.30324

C.F. 92080720391 – Cod.Min.: RAIC824004 – cod.IPA icsspd – cod. Univoco: UFWASC

Sito web: <https://www.icspdamiato.it> - E-mail: [raic824004@istruzione.it](mailto:raic824004@istruzione.it) – [raic824004@pec.istruzione.it](mailto:raic824004@pec.istruzione.it)

Per la concreta realizzazione dei traguardi definiti nel Piano dell'Offerta Formativa il Collegio Docenti ha individuato aree strategiche di intervento tramite l'attribuzione di apposite Funzioni Strumentali, l'articolazione del Collegio in commissioni di lavoro/referenti con una diffusa attribuzione di incarichi e compiti che consentirà la costruzione formale e sostanziale di un middle management capace di promuovere condivisione delle scelte, coinvolgimento attivo di tutta la comunità educante, comunicazioni tempestive ed ecologiche e monitoraggio dei risultati raggiunti.

In affiancamento alle figure sopra descritte è stato costituito uno staff di collaboratori del Dirigente Scolastico allo scopo di supportare l'azione didattico-educativa, favorire l'accoglienza e l'inclusione dei docenti neoarrivati, coordinare le azioni tra i diversi plessi dell'Istituto, garantire il buon funzionamento dell'istituzione scolastica attraverso lo scambio continuo di informazioni con gli uffici di segreteria.

Alla luce di quanto precede, il Collegio dei Docenti è invitato a rimodulare, con il coordinamento delle Funzioni Strumentali PTOF, i contenuti programmatici già elaborati, avvalendosi della struttura di riferimento disponibile sulla piattaforma realizzata all'interno del portale SIDI, secondo l'articolazione ivi presente, al fine di facilitare l'interconnessione dei dati provenienti dai documenti scolastici fondamentali (PTOF, PdM, RAV).

Il Piano così predisposto sarà portato all'esame del Collegio Docenti e alla successiva approvazione da parte del Consiglio di Istituto, entro i termini di apertura delle iscrizioni per l'a.s. 2025/26.

Il presente Atto, suscettibile di modifiche e integrazioni ai fini del recepimento di nuove indicazioni ministeriali, è rivolto al Collegio dei docenti e a tutto il personale dell'istituto, ed è acquisito agli atti della scuola, reso noto agli altri organi collegiali competenti e pubblicato sul sito web della scuola.

---

Consapevole dell'impegno che i nuovi adempimenti comportano e del senso di responsabilità con cui ciascuno assolve i propri compiti, ringrazio tutto il personale per la collaborazione e auspico che il lavoro di ognuno contribuisca al miglioramento della qualità dell'Offerta Formativa della nostra Scuola e alla creazione di un clima sereno e stimolante per l'apprendimento.

**Il Dirigente Scolastico**  
**Maria Guiati**

Firmato digitalmente ai sensi del c.d. Codice  
dell'Amministrazione Digitale e norme ad esso connesse